

PROGRAMUL DE INVESTIȚII PENTRU ANUL 2026

1) Context și status 2025

Programul de investiții aprobat pentru anul 2025, în sumă de **1.400.000 lei**, a fost structurat pe două direcții:

- Achiziții de mașini și utilaje pentru procesul de fabricație: **975.000 lei**
- Amenajări de spații: **425.000 lei**

La data prezentei, programul nu a fost realizat pe niciunul dintre capitole (achiziții utilaje / amenajări clădiri). Se propune **amânarea investițiilor pentru anul 2026**.

2) Motivele amânării și justificarea deciziei

Context extern și piață:

- Grad ridicat de incertitudine la nivel european generat de războiul din Ucraina, cu efecte directe asupra planificării investițiilor.
- Criză de materii prime și volatilitate pronunțată a prețurilor la materiale și energie, care afectează costul produselor și predictibilitatea marjelor.
- Variabilitate a cursului valutar și cost ridicat al finanțării (dobânzi), descurajând CAPEX-ul pe termen scurt.
- Termene de livrare mai lungi la utilaje și echipamente (lead-time ridicat), cu risc de decalaje între investiție și punerea în producție.

Context intern și operațional:

- Majorarea salariului minim și reșezarea grilei pentru personalul cu salarii apropiate de minimul pe economie, crescând presiunea pe costuri.
- Renegocieri dificile de preț cu clienții și presiune pe marjele proiectelor, ceea ce impune prudență investițională.
- Prioritatea strategică din 2025 a fost valorificarea mijloacelor existente (eficiență operațională), limitând expunerea la investiții cu incertitudine ridicată.

Argumente suplimentare pentru reprogramare (2026):

- Sincronizarea investițiilor cu materializarea proiectelor noi (unități termice, radiatoare, piese metalice, tuburi termice), pentru a asigura o încărcare reală a capacităților nou instalate.
- Alinierea calendarului de achiziții cu posibile oportunități de finanțare (leasing/credit furnizor, programe de sprijin) și cu ferestre de preț mai stabile la utilaje.
- Implementarea etapizată reduce riscul de blocaj de cash-flow și permite validarea treptată a ROI pe fiecare echipament.

3) Declanșatori (gate-uri) pentru demararea investițiilor în 2026

- Existența unor comenzi ferme/contracte sau acorduri-cadru care să asigure încărcare sustenabilă pentru echipamentele achiziționate.
- Stabilizarea prețurilor ofertate pentru utilaje și servicii conexe într-o fereastră de timp suficientă pentru semnare și livrare.
- Confirmarea capacității interne de a opera echipamentele (personal calificat, instruire, proceduri).
- Disponibilitatea resurselor pentru amenajări și infrastructură (electric, aer comprimat, ventilație, IT).
- Încadrarea în fluxul de numerar planificat și menținerea indicatorilor financiari din buget.

4) Propunerea de program pentru 2026

- Echipament de brazare prin inducție — control termic precis, timpi de ciclu mai mici, trasabilitate și calitate constantă a îmbinărilor.
- Robot de sudură — creșterea productivității, a repetabilității și a calității cordoanelor; reducerea rebuturilor și a dependenței de manoperă critică.
- Presă de îndoit tip abkant — capacitate și flexibilitate mărite pe gama de repere.
- Transpalet electric cu catarg — eficientizarea fluxurilor interne și reducerea timpilor de manipulare; înlocuirea utilajului existent (repararea și înlocuirea bateriilor sunt prea costisitoare).
- Amenajare spații — remedierea infiltrațiilor din acoperiș și optimizarea fluxurilor logistice, ergonomie și securitate.
- Proiecte diverse — mini-modernizări și accesorii pentru integrarea echipamentelor de mai sus.

5) Buget și surse de finanțare

Valoarea estimată totală: **1.409.000 lei**, din care amenajări: **425.000 lei**

Finanțare din surse proprii și surse atrase (de ex.: leasing operațional/financiar, credit furnizor), cu achiziții etapizate în limita fluxurilor de numerar și a priorităților de producție.

Principii de priorizare (proponere):

1. echipamente cu impact direct pe marjă (timp de ciclu, rebut, consum energie);
2. echipamente critice pentru proiectele cu cerere fermă;
3. investiții ușor reversibile sau cu valoare reziduală ridicată.

6) Calendar orientativ de implementare (indicativ)

- T1 2026: lansare proceduri de achiziție; selecție furnizori; vizite tehnice.
- T2 2026: livrări/instalări faza 1 (brazare prin inducție / robot sudură); instruire personal; validare capabilități.
- T3-T4 2026: livrări/instalări faza 2 (abkant / transpalet); amenajări spații; optimizare flux.
- T4 2026: stabilizare; audit intern; verificare KPI (OEE, rebut, timp de ciclu); pregătire buget 2027.

7) Guvernanță și aprobări

În funcție de evoluția economică și de materializarea proiectelor în derulare (HIU, radiatoare, piese metalice), necesitățile vor fi aprobate de Consiliul de Administrație în limita sumei totale aprobate în Adunarea Generală. Dacă apar proiecte ce necesită sume care depășesc bugetul alocat, se va propune convocarea unei Adunări Generale pentru analiză și aprobare.

8) Procedură de achiziție și conformitate

În cazul aprobării, achizițiile se vor derula cu respectarea procedurilor interne („Politici în vederea asigurării unui management eficient al societății”), incluzând criterii de evaluare tehnico-economice, TCO și clauze de service/garanție.

Director General

Oliviu NICULESCU

Inginer Șef

Aurel GOVOREANU

10 octombrie 2025